

2024 年 10 月高等教育自学考试
幼儿园组织与管理试题
课程代码:13147

1. 请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。
2. 答题前,考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。

选择题部分

注意事项:

每小题选出答案后,用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动,用橡皮擦干净后,再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

一、单项选择题:本大题共20小题,每小题1分,共20分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的,请将其选出。

1. 在幼儿园管理的有形要素中处于核心地位的是
A. 物 B. 财 C. 人 D. 信息
2. 提出“可以把决策的制订当作管理的同义词”的管理学家是
A. 阿法纳西耶夫 B. 赫伯特·西蒙
C. 亨利·法约尔 D. 弗雷德里克·泰勒
3. 幼儿教育是面向每一个适龄儿童的教育,也是消除贫困、保障儿童学习和发展机会均等的重要手段。这体现了幼儿教育的
A. 公益性 B. 保育性 C. 补偿性 D. 福利性
4. 举办幼儿园要以社会效益为根本,以满足社会需要为出发点。这体现了幼儿园管理的
A. 方向性原则 B. 有效性原则
C. 民主管理原则 D. 社会协调性原则
5. 幼儿园人力资源管理的基本任务是
A. 设置组织 B. 节约资源 C. 提高效率 D. 合理用人
6. “戴明环”管理过程的实质性阶段是指
A. 计划阶段 B. 实行阶段 C. 检查阶段 D. 总结阶段



7. 稳定合理的管理结构是呈正三角形的，处于其中最底层的是
- A. 决策层 B. 管理层 C. 执行层 D. 操作层
8. 幼儿园专业技术岗位分为两个系列，即
- A. 重要岗位和其他岗位 B. 核心岗位和辅助岗位
- C. 教学岗位和后勤岗位 D. 主体岗位和其他专业技术岗位
9. 幼儿园保教工作的主体是
- A. 教师和园长 B. 教师和保育员
- C. 园长和业务副园长 D. 教师和业务副园长
10. 某幼儿园中班的幼儿午睡状况很好，在幼儿午睡起床后，保育员针对幼儿的年龄特点，安排了生活技能技巧课——合作叠被子。这体现了幼儿园一日生活基本特点中的
- A. 多样性 B. 整体性
- C. 保教合一 D. 以游戏为基本活动
11. 幼儿园教科科研工作的执行层是
- A. 园长层 B. 教师层 C. 保教组层 D. 教科组层
12. 幼儿园教职工健康管理实施的前提是
- A. 确定目标 B. 掌握方法 C. 找准策略 D. 提高认识
13. 下列不属于幼儿园物质环境的是
- A. 规章制度 B. 建筑风格 C. 教育设施 D. 教玩具布置
14. 幼儿园财务管理不仅为教育教学服务，还要承担育人重任；在园内为师生服务，在园外与有关部门发生经济联系等。这表明，幼儿园财务管理
- A. 政策性强 B. 关注度高 C. 涉及面广 D. 灵活度高
15. 下列属于幼儿园组织文化建设的内部影响因素的是
- A. 民族文化 B. 行业特征
- C. 政治环境 D. 幼儿园教职工
16. 幼儿园财务管理的主要责任人不包括
- A. 园长 B. 出纳 C. 会计 D. 教师
17. 当教师与家长沟通时，一定要学会从家长的角度看待面对的情景、问题，这样教师才能更加理解家长的想法、行为。这种沟通策略属于
- A. 换位思考 B. 善于倾听
- C. 沟通要及时 D. 沟通有针对性



18. 幼儿园教师应该虚心向家长学习，了解家长的教育理念、教育方法和知识等；家长也要了解、支持、配合教师的教育行为。这遵循了家长工作原则中的
- A. 相互尊重，平等合作 B. 全面开展，注重差异
C. 关注全体，重点扶植 D. 全员参与，常态动态
19. 方便教师汇报幼儿园工作情况，提出一般性教育要求，回答家长普遍关心的问题
的定期性家长工作形式是
- A. 家访 B. 召开家长会
C. 举办家长开放日 D. 教师与家长之间的日常交流
20. 以人为本，尊重人的感情，从而在幼儿园中营造一种团结友爱、相互信任的和睦
气氛，强化了团体意识。这体现了组织文化的
- A. 激励作用 B. 导向作用 C. 凝聚作用 D. 约束作用
- 二、多项选择题：本大题共5小题，每小题1分，共5分。在每小题列出的备选项至少
有两项是符合题目要求的，请将其选出，错选、多选或少选均无分。
21. 制订幼儿园工作计划的程序包括
- A. 确立目标 B. 制订方案
C. 制订次级计划 D. 估量机会，预测环境
E. 讨论方案—修订方案—确定方案
22. 按检查的内容划分，检查方式有
- A. 单项检查 B. 定期检查
C. 领导检查 D. 全面检查
E. 经常性检查
23. 设置幼儿园组织机构的原则包括
- A. 设岗要实，用人要精 B. 分工协作，形成整体
C. 权责对等，相对稳定 D. 统一指挥，从容调度
E. 人尽其用，知根知底
24. 影响园长专业发展的外在因素包括
- A. 学习和反思
B. 专业态度和动机
C. 法律法规和政策
D. 所在幼儿园环境
E. 教育行政部门及其领导的工作态度和行为



25. 幼儿园教师的绩效考评包括

- A. 能力考评
- B. 态度考评
- C. 学历考评
- D. 业绩考评
- E. 教龄考评

非选择题部分

注意事项：

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上,不能答在试题卷上。

三、名词解释题：本大题共5小题，每小题3分，共15分。

- 26. 调查法
- 27. 幼儿园工作计划
- 28. 权力性影响力
- 29. 园本教研
- 30. 幼儿园的财务管理

四、简答题：本大题共5小题，每小题6分，共30分。

- 31. 简述幼儿园工作计划执行阶段应该注意的问题。
- 32. 幼儿园如何引导正确的舆论方向？
- 33. 幼儿园人力资源管理过程包括哪几个阶段？
- 34. 简述保教工作中层管理人员的主要职责。
- 35. 简述幼儿园健康管理的意义。

五、论述题：本大题共2小题，每小题10分，共20分。

- 36. 试述设置幼儿园组织机构的目的。
- 37. 试述幼儿园安全事故的类型。

六、案例分析题：本题10分。

- 38. 案例：某幼儿园家长反映，2023年幼儿园的保教费调整了三次，每次都是上涨，有家长去咨询涨价原因，园方并没有给出合理的解释，就笼统说一句，物价上涨，用人成本上涨。家长们对于保教费到底用到了哪些方面一无所知。该幼儿园的财务人员张某利用担任会计的职务之便，在既管账又管钱，而且缺乏有效监督的前提下，采取重复报账、虚假列支等手段，以支付材料费、职工津贴等名义列支现金。老师们也时常抱怨，工资不能及时发放，总是拖欠。班级需要购买材料，财务人员总是说没钱，影响了正常教学活动的开展。

问题：结合案例，谈谈制定幼儿园财务管理制度时应考虑的内容。

