

2026 年 4 月高等教育自学考试

管理会计试题

课程代码:08119

1. 请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。

2. 答题前,考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。

选择题部分

注意事项:

每小题选出答案后,用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动,用橡皮擦干净后,再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

一、单项选择题:本大题共 20 小题,每小题 1 分,共 20 分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的,请将其选出。

1. 为企业管理中的预测前景、参与决策和规划未来服务的管理会计内容属于
 - A. 规划和决策会计
 - B. 控制和评价会计
 - C. 规划与控制会计
 - D. 决策与评价会计
2. 下列不属于管理会计与财务会计区别的是
 - A. 服务对象
 - B. 工作重点
 - C. 时间跨度
 - D. 原始材料
3. 体现了组织的态度、行为和特质的是公司的
 - A. 使命
 - B. 愿景
 - C. 价值观
 - D. 目标
4. 下列不属于平衡计分卡中财务层面收入与成本指标的是
 - A. 收入增长
 - B. 经济增加值
 - C. 来自新产品的收入
 - D. 关键领域的成本降低
5. 下列属于固定成本的是
 - A. 机器设备的维修保养费
 - B. 产品的材料消耗
 - C. 管理人员的工资
 - D. 产品的人工费
6. 成本性态分析的回归直线法原理是
 - A. 误差平方和最小
 - B. 误差平方和最大
 - C. 离散系数最大
 - D. 离散系数最小



7. 产品的销售收入扣除变动成本后的余额称为
- A. 贡献毛益 B. 利润总额 C. 息税前利润 D. 安全边际额
8. 下列不影响盈亏临界点销售量的因素是
- A. 固定成本总额 B. 单位变动成本 C. 单位售价 D. 管理费用
9. 下列各项中不属于变动生产成本的是
- A. 直接材料 B. 变动期间费用 C. 直接人工 D. 变动制造费用
10. 下列属于作业成本法优点的是
- A. 投入时间比较少
- B. 披露费用降低
- C. 减少失真现象
- D. 帮助信息使用者正确使用信息
11. 下列属于非增值作业的是
- A. 采购订单的处理 B. 在产品的加工
- C. 完工产品的包装 D. 产品标准检测
12. 实际销售量超过盈亏临界点销售量的差额称为
- A. 边际贡献 B. 安全边际 C. 目标利润 D. 经营杠杆
13. 进行生产决策分析主要运用的方法是
- A. 目标定价法 B. 净现值法 C. 边际贡献法 D. 成本加成定价法
14. 长期投资获得回报需要的时间是
- A. 一年以内 B. 一年以上 C. 五年以上 D. 十年以上
15. 最为广泛使用的贴现现金流指标是
- A. 内含报酬率 B. 获利指数 C. 净现值 D. 现值指数
16. 生产预算属于
- A. 业务预算 B. 专门决策预算
- C. 财务预算 D. 现金预算
17. 真实诱导预算法是基于苏联激励法的改进,其本质是
- A. 领导层原则 B. 委托代理契约
- C. 上级对下级的命令传递 D. 提供一个管理模型
18. 一个责任中心,其负责人既能控制其成本,又能控制其收入,但不能控制投资活动,那么它是
- A. 成本中心 B. 利润中心 C. 投资中心 D. 预算中心



19. 弹性预算编制基础是

- A. 期初预估 B. 期末存量 C. 本期实际产量 D. 本期预计产量

20. 总预算差异是

- A. 价格差异+数量差异 B. 数量差异+弹性预算差异
C. 价格差异+销售数量差异 D. 弹性预算差异+销售数量差异

二、多项选择题:本大题共 10 小题,每小题 2 分,共 20 分。在每小题列出的备选项中至少有两项是符合题目要求的,请将其选出,错选、多选或少选均无分。

21. 我国企业总会计师的工作范围包括

- A. 财务管理 B. 成本管理 C. 预算管理
D. 会计核算 E. 会计监督

22. 根据通用的战略地图模板,平衡计分卡设置的层面包括

- A. 财务层面 B. 客户层面 C. 内部流程层面
D. 外部流程层面 E. 学习与成长层面

23. 企业总体战略是企业最高层次的战略,包括

- A. 发展战略 B. 撤退战略 C. 稳定战略
D. 差异化战略 E. 职能战略

24. 本量利分析建立和使用的有关数学模型的基本假设包括

- A. 成本性态分析的假定
B. 相关范围及线性假定
C. 变动成本法的假定
D. 产销平衡和品种结构稳定的假定
E. 目标利润的假定

25. 变动成本法的局限性有

- A. 成本核算不准确
B. 不符合对外财务报表编制的要求
C. 不适合做短期决策
D. 使成本核算更加复杂
E. 不利于正确评价不同期间的业绩

26. 在识别相关成本时,应当考虑的成本有

- A. 沉没成本 B. 变动成本 C. 固定成本
D. 专属成本 E. 机会成本



27. 长期投资项目包括

- A. 勘探项目
- B. 污染控制项目
- C. 研究与开发项目
- D. 设备或厂房更新项目
- E. 现有产品规模扩张项目

28. 全面预算管理流程包括

- A. 预算编制
- B. 预算执行
- C. 预算分析
- D. 预算调整
- E. 预算考核

29. 按制定标准的方式对标准成本分类,可分为

- A. 理想的标准成本
- B. 权威式标准成本
- C. 正常的标准成本
- D. 参与式标准成本
- E. 现实的标准成本

30. 评价投资中心业绩的指标包括

- A. 投资报酬率
- B. 剩余收益
- C. 销售收入
- D. 变动成本
- E. 经济增加值

非选择题部分

注意事项:

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上,不能答在试题卷上。

三、简答题:本大题共 5 小题,每小题 5 分,共 25 分。

- 31. 简述经营杠杆率的定义及用途。
- 32. 简述变动成本法的定义及其与完全成本法的区别。
- 33. 简述作业管理的定义及应用领域。
- 34. 简述零基预算的定义及优点。
- 35. 简述转移价格的定义及应满足的关键标准。

四、计算分析题:本大题共 3 小题,第 36 小题 10 分,第 37 小题 12 分,第 38 小题 13 分,共 35 分。

- 36. 某公司是一家新型门窗生产企业,每年耗用铝合金 288 000 千克,单位存储成本为 2 元,一次订货成本为 300 元。订货日期至到货日期的时间为 15 天,每日铝合金需求量为 800 千克,基于一次到货模型的假设。

要求:(1) 计算该公司订购铝合金的再订货点;

(2) 计算该公司铝合金订购的经济订货量。

(注:计算结果小数点后保留两位数)



37. 某企业生产 A、B 两种产品,企业的固定成本为 162 000 元,相关数据如题 37 表所示,计算企业在盈亏临界点时 A 产品和 B 产品的销售额。

题 37 表 A、B 两种产品的有关资料

	A 产品	B 产品
销售量(件)	5 000	8 000
单位售价(元)	120	50
单位变动成本(元)	60	20

38. 某公司准备开发一款软件,项目开发在一年之内完成就可以马上投产,软件使用年限 5 年,初始投资额 14 000 元,第一年到第五年所产生的净现金流量分别为 1 000 元、2 000 元、3 000 元、4 000 元、6 000 元,选定了 10%的折现率。

- 要求:(1)计算该项目的投资回收期;
- (2)计算该项目的净现值,并判断分析是否进行投资。
- (注:计算结果小数点后保留两位数)

