

2025 年 4 月高等教育自学考试
管理会计试题
课程代码:08119

1. 请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。
2. 答题前,考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。

选择题部分

注意事项:

每小题选出答案后,用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动,用橡皮擦干净后,再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

一、单项选择题:本大题共 20 小题,每小题 1 分,共 20 分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的,请将其选出。

1. 为企业分析过去和对经济活动进行控制与评价服务的是
A. 控制与评价会计 B. 规划与决策会计 C. 控制与决策会计 D. 规划与评价会计
2. 公司内部可以分为业务部门和职能部门,下列属于职能部门的是
A. 生产部门 B. 营销部门 C. 财务部门 D. 售后服务部门
3. 基于战略运营一体化的闭环管理系统,年度管理流程的起点是
A. 规划战略 B. 制定战略 C. 分解战略 D. 调整战略
4. 下列属于酌量性固定成本的是
A. 企业管理人员基本工资 B. 职工培训费
C. 设备的保险费 D. 设备的折旧费
5. 下列属于增值作业的是
A. 计划作业 B. 检查作业 C. 移动作业 D. 采购订单的处理
6. 对于间接费用的处理,作业成本法不同于传统成本法的是
A. 作业成本法先将间接费用分配到各项作业中,再分配给产品或服务
B. 传统成本法先将间接费用分配到各项作业中,再分配给产品或服务
C. 作业成本法先将间接费用分配给各部门,再分配给产品或服务
D. 传统成本法先将间接费用分配给产品或服务,再分配给各部门
7. 作业成本动因分配率计算正确的是
A. 产品生产数量与作业成本动因数量的比率
B. 产品使用数量与作业成本动因数量的比率
C. 产品设计变动量与作业成本动因数量的比率
D. 作业成本与作业成本动因数量的比率



8. 作业成本法的原则是
 - A. 产出消耗作业、作业消耗成本
 - B. 作业消耗资源、产出消耗成本
 - C. 作业消耗资源、产出消耗作业
 - D. 产出消耗资源、作业消耗成本
9. 销售量变化会影响经营杠杆率从而影响经营风险。在其他条件不变的情况下,下列表述正确的是
 - A. 销售量上升使经营杠杆率下降,经营风险降低
 - B. 销售量上升使经营杠杆率下降,经营风险增大
 - C. 销售量下降使经营杠杆率下降,经营风险降低
 - D. 销售量下降使经营杠杆率下降,经营风险增大
10. 某企业生产销售一种产品,固定成本 20 000 元,销售量为 3 000 件,单位价格 50 元,单位变动成本 30 元,则其贡献毛益是
 - A. 20 元
 - B. 20 000 元
 - C. 60 000 元
 - D. 150 000 元
11. 某企业生产销售一种产品,固定成本 20 000 元,销售量为 3 000 件,单位价格 50 元,单位变动成本 30 元,则其盈亏临界点的销售量是
 - A. 60 件
 - B. 150 件
 - C. 400 件
 - D. 1 000 件
12. 在西方,以泰罗的科学管理学说为基础形成的会计信息系统占主导地位的时期是
 - A. 管理会计的早期发展阶段
 - B. 管理会计的基本体系形成阶段
 - C. 战略导向的管理会计系统形成阶段
 - D. 管理会计的现代体系形成阶段
13. 过去已经发生,现在和未来的决策无法改变的成本是
 - A. 相关成本
 - B. 固定成本
 - C. 专属成本
 - D. 沉没成本
14. 在新产品试销初期先定较高的价格,随着市场的逐步扩大,再逐步降低价格的定价策略是
 - A. 撇脂性定价
 - B. 渗透性定价
 - C. 增量成本定价
 - D. 成本加成定价
15. 风险管理是属于长期投资的
 - A. 事前定向
 - B. 事中管理
 - C. 事后审计
 - D. 事前规划
16. 以下属于非贴现类现金流指标的是
 - A. 投资回收期
 - B. 净现值
 - C. 内含报酬率
 - D. 获利指数
17. 全面预算依据预算涉及的内容,可分为专门预算和
 - A. 业务预算
 - B. 财务预算
 - C. 总预算
 - D. 弹性预算
18. 预算执行者参与预算编制和预算执行结果评价的管理方法是
 - A. 权威式预算
 - B. 超越预算
 - C. 参与式预算
 - D. 混合式预算
19. 计算标准固定制造费用分配率,除了“固定制造费用预算总额”参数外,还需
 - A. 实际使用机器小时
 - B. 实际产量标准机器小时
 - C. 实际工时
 - D. 预计产能标准总机器工时
20. 产出数量无法明确计量的那些工作,抑或是投入与产出之间没有密切联系的成本中心是
 - A. 费用中心
 - B. 标准成本中心
 - C. 复合成本中心
 - D. 基本成本中心



二、多项选择题：本大题共 10 小题，每小题 2 分，共 20 分。在每小题列出的备选项中至少有两项是符合题目要求的，请将其选出，错选、多选或少选均无分。

21. 影响管理会计发展的因素包括

- A. 全球竞争
- B. 服务型组织发展
- C. 技术进步
- D. 业务流程管理变化
- E. 战略导向

22. 下列属于平衡计分卡客户层面指标的有

- A. 市场份额
- B. 客户满意度
- C. 客户保持率
- D. 客户获利率
- E. 战略客户数量

23. 成本按经济用途分类可以分为

- A. 制造成本
- B. 非制造成本
- C. 固定成本
- D. 变动成本
- E. 标准成本

24. 经营杠杆率的作用包括

- A. 反映企业的盈利水平
- B. 改进企业的经营活动
- C. 有助于管理者作出正确的经营决策
- D. 反映企业经营风险
- E. 帮助管理者进行预测分析

25. 作业管理的应用领域主要包括

- A. 定价和产品组合决策
- B. 成本降低和流程改进决策
- C. 产品和流程设计决策
- D. 计划和管理作业
- E. 生产和销售决策

26. 企业的短期经营决策包括

- A. 生产决策
- B. 定价决策
- C. 设备更新项目决策
- D. 研究与开发决策
- E. 存货决策

27. 长期投资需要着重考虑的因素有

- A. 本期利润
- B. 货币时间价值
- C. 资金成本
- D. 现金流
- E. 风险价值

28. 预算编制的方法有

- A. 固定预算
- B. 弹性预算
- C. 零基预算
- D. 滚动预算
- E. 作业预算

29. 标准成本的制定中,标准设定中的支持信息有

- A. 作业分析
- B. 历史数据
- C. 市场预期
- D. 战略决策
- E. 标杆分析

30. 管理会计中的责任中心包含

- A. 预算中心
- B. 成本中心
- C. 投资中心
- D. 利润中心
- E. 融资中心



非选择题部分

注意事项：

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上,不能答在试题卷上。

三、简答题：本大题共 5 小题，每小题 5 分，共 25 分。

- 31. 简述管理会计的定义及其与财务会计的联系。
- 32. 简述成本性态分析的程序及常用的方法。
- 33. 简述作业成本法的优缺点。
- 34. 简述亏损产品是否停产或转产决策、零部件自制或外购决策、特殊订单是否接受决策、限制资源最佳利用决策、产品深加工决策的决策原则。
- 35. 简述广义激励的概念及激励机制的构成因素。

四、计算分析题：本大题共 3 小题，第 36 小题 10 分，第 37 小题 12 分，第 38 小题 13 分，共 35 分。

- 36. 某公司是一家鞋业生产销售商,基于对市场需求以及产品产能的分析估计,公司于 2024 年年初推出一款休闲鞋,市场反馈良好,2025 年公司决定继续生产该产品。已知:预计 2025 年 1-4 季度销量分别是 4 000 件、10 000 件、20 000 件、20 000 件,销售单价保持不变,仍为 30 元/双,同时当期销售实际收款占当期销售收入金额的比例根据往年销售经验估计为 70%,剩余 30% 货款留待下一期收取,据查 2025 年第 1 季度该公司期初应收账款余额为 30 000 元于一季度收回。公司采用固定预算法。

要求:(1)计算 2025 年该产品每季度销售收入及全年销售收入合计;

(2)计算 2025 年该产品每季度现金收入及全年现金收入合计。

- 37. 某企业生产和销售一种产品,相关数据如题 37 表所示。要求:分别用变动成本法和完全成本法计算各年的利润。

题 37 表

项目	第一年	第二年	第三年
期初存货(件)			500
产量(件)	1 000	1 000	1 000
销售量(件)	1 000	500	1 500
单位产品价格(元)	200	200	200
单位产品变动成本(元)	60	60	60
固定制造费用(元)	50 000	50 000	50 000
固定销售费用和管理费用(元)	10 000	10 000	10 000

- 38. 某公司的旧服务器已经使用了 5 年,原购置成本为 40 000 万元,未来预计还能再使用 5 年,已提折旧 20 000 万元,使用期满后残值 1 000 万元,如果现在出售可得 20 000 万元,每年维护成本为 30 000 万元,每年可获得收入为 60 000 万元。公司想更新此设备,新服务器的购置成本为 70 000 万元,预计可以使用 5 年,期满无残值,每年维护成本为 40 000 万元,但每年可获收入为 90 000 万元。假设公司的折现率为 10%,所得税税率为 25%,所有设备均用直线法计提折旧。

要求:用差量分析法计算并判断是否替换旧服务器。(计算结果小数点后保留两位数)

