

全国 2011 年 4 月高等教育自学考试

企业经营战略试题

课程代码：00151

一、单项选择题(本大题共 15 小题, 每小题 1 分, 共 15 分)

在每小题列出的四个备选项中只有一个是符合题目要求的，请将其代码填写在题后的括号内。错选、多选或未选均无分。

1.FT 公司是一家大型汽车生产企业，为了扩大生产规模，收购了另一家同类型汽车生产企业，则 FT 公司采取的发展战略是（ ）

- A. 横向一体化战略
B. 向后一体化战略
C. 向前一体化战略
D. 同心多样化战略

2.根据企业经营战略的层次体系,企业第三层次的战略被称为()

- A. 总体经营战略
B. 职能战略
C. 经营单位战略
D. 市场战略

3.战略经营领域(SBA)是企业生存发展的微观环境。关于明星区 SBA 下列说法正确的是

- A.行业的利润率较高，但企业实力不足，销量有限，处于亏损状态
- B.处于投入期、成长期，一般利润率较高，企业实力雄厚，但基本上没有盈余
- C.企业在一个竞争激烈、利润微薄的行业中处于弱势，处于亏损或微利状态
- D.行业的销售增长率低或下降，但企业实力雄厚，销量大，处于盈利状态

4. 由于企业内部管理不善，国外子公司出现严重亏损，导致 DR 公司被迫退出国外市场，此时 DR 公司采取的紧缩型战略方案属于（ ）

- A.适应性紧缩战略方案
B.转向战略方案
C.调整性紧缩战略方案
D.失败性紧缩战略方案

5.企业以员工共识的价值观为基础,以确立品牌文化寻求顾客所接受的价值信念为立业之本,所作出的营销谋划被称为()

- A.关系营销
B.文化营销
C.直复营销
D.整合营销

6. 中小型企业国民经济中具有重要地位，下列说法错误的是（ ）

- A. 中小型企业正逐步成为发展社会生产力的生力军
B. 中小型企业是参与国内外市场竞争的主力军



C. 中小型企业在农村经济中处于主体地位

D. 中小型企业是大型企业不可缺少的伙伴和助手

7.2003 年 7 月，海信、TCL 等 5 家企业发起成立了“闪联”组织，目的是制定“3C”产业标准。这些企业通过成立“闪联”进行合作的战略应属于（ ）

A. 产品生产型合作战略

B.资源开发型合作战略

C.科技开发型合作战略

D.市场开发型合作战略

8.某企业以前只生产收音机，后来运用录音技术开发出了收录两用机，则该企业所采取的产品开发战略是（ ）

A. 节能型新产品开发战略

B.全新型新产品开发战略

C.改进型新产品开发战略

D. 换代型新产品开发战略

9.根据企业经营战略同组织结构的关系,如果企业进行非相关型多种经营,那么适宜采取的组织结构类型为()

A. 职能制

B.事业部制

C. 母公司制

D.混合结构

10.NK 公司生产的电冰箱主要销往日本，为适应日本市场消费者的不同消费习惯，NK 公司应采取的产品质量标准战略是（ ）

A. 国外先进标准战略

B.目标市场所在国的国家标准战略

C.国际质量标准战略

D. 竞争质量标准战略

11.模仿型技术战略指 ()

A.企业凭借雄厚的研究、设计、制造能力，在新产品开发和技术创新方面领先于竞争对手的技术战略

B.企业把技术领先企业率先开发成功的新产品购进加以解剖,对挑出的问题进行改进,然后将改进后的产品投入市场的技术战略

C.为整机厂配套生产元器件、零部件的企业,随着整机厂技术发展而进行相应创新的技术战略

D.企业通过购买专利技术或引进技术,进行仿制的技术战略

12.企业向商业银行等金融机构借款，或向社会发行企业债券以筹集资金的筹资战略被称为（ ）

A. 资本积聚战略

B.合作经营战略

C. 负债经营战略

D.股份经营战略



13.企业高层领导者通过一系列改革,创造良好的条件来推动下级管理人员进行战略实施的方式属于()

- A.变革型方式
- B.指令型方式
- C.合作型方式
- D.增长型方式

14.对企业家实行年薪制的激励方式属于()

- A.利益激励
- B.精神激励
- C.荣誉激励
- D.事业激励

15.YM 公司是一家奶粉生产企业,为了保证合格的原料供应,其在全国兴建了数个大型奶牛养殖场,YM 公司所采取的物力资源战略是()

- A.培植资源战略
- B.自主开发资源战略
- C.联合开发资源战略
- D.采购物力资源战略

二、多项选择题(本大题共 5 小题,每小题 2 分,共 10 分)

在每小题列出的五个备选项中至少有两个是符合题目要求的,请将其代码填写在题后的括号内。错选、多选、少选或未选均无分。

16.关于集中型发展战略的优点,下列说法正确的是()

- A.经营目标集中、管理简单方便
- B.有利于集中使用企业的资源,实现生产的专业化
- C.有利于实现更大的产品差异性,降低交易成本
- D.对环境适应能力强、经营风险小
- E.有利于充分利用规模经济带来的好处

17.战略控制应遵循的原则有()

- A.间接控制的原则
- B.预测未来的原则
- C.抓住重点的原则
- D.经济合理的原则
- E.奖惩结合的原则

18.企业进行产品市场细分的目的是()

- A.便于掌握不同顾客的需求特点,正确地进行产品开发和市场开发
- B.便于确定企业的最佳生产规模
- C.便于掌握市场分布情况,发现市场缝隙
- D.有利于提高企业筹资能力
- E.有利于确定企业的重点目标市场



19.关于企业使命下列说法正确的是（ ）

- A.企业使命是战略方案制定和选择的依据
- B.企业使命是确定战略目标的前提
- C.企业使命要具有鼓动性
- D.企业使命可以不具有约束性
- E.企业使命是合理配置企业资源的基础

20.科技战略是企业的一个重要职能战略，科技战略的地位和作用表现在（ ）

- A.对实现企业总体战略起着保证作用
- B.对企业发展壮大起着决定性作用
- C.对实现企业技术进步起着指导作用
- D.对企业管理的变革起着推动作用
- E.对提高企业竞争能力起着促进作用

三、名词解释题(本大题共 5 小题，每小题 3 分，共 15 分)

21.企业经营规模

22.补缺经营

23.经营单位定位战略

24.企业财务战略

25.战略方针

四、判断改错题(本大题共 5 小题，每小题 4 分，共 20 分)

判断划线部分正误，在题后的括号内，正确的划上“√”，错误的划上“×”，并改正划线部分。

26.阻击式防御战略要求当对手的进攻发生后，针对这种进攻的性质、特点和方向采取相应对策，维持原有竞争地位和经营水平。（ ）

27.产品辐射型集团化战略是以一业为主，横跨多个产业和行业，组建经营范围比较大的综合性企业集团的战略。（ ）

28.企业内由高层、中层、基层不同层次人才形成的比例关系被称为企业人才智能结构。（ ）

29.现代产品是一个整体概念，包括三个层次。产品的安装和维修属于产品形体层。（ ）

30.服务性租赁要求租赁期满后，机器设备归还给租赁公司。（ ）

五、简答题(本大题共 4 小题，每小题 5 分，共 20 分)

31.企业进入新的市场将面临不同程度的进入障碍。简述构成进入障碍的主要因素。

32.简述企业在产品成熟期适宜采取的产品战略。



- 33. 简述企业文化提出的背景。
- 34. 简述企业技术进步的基本模式。

六、论述题（本大题共 2 小题，每小题 10 分，共 20 分）

- 35. 试述战略目标制定和选择的基本要求。
- 36. 试述国际化企业所具有的特点。

